รายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ในปีงบประมาร ๒๕๖๒ โรงพยาบาลบางแพได้จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง โดยใช้งบประมาณจากเงินบำรุงและ งบประมาณจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลบางแพ ขอรายงานวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างโดยใช้งบประมาณจากส่วนต่างๆ ดังนี้

๑ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จตามแผน

จำนวนโครงการตามแผนงบค่าเสื่อม ๓๔ โครงการ

ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒๘ โครงการ

กำลังดำเนินการ ๖ โครงการ

ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ ๘๐

ตารางที่๑ เปรียบเทียบงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนงบลงทุนในหลักประกันสุขภาพ

ลำดับ	รายการ	ประเภท	จำนวน	งบประมาณ (บาท)		รวมเงินที่ใช้	งบค่าเสื่อม (บาท)	เงินสมทบ (บาท)	รวมราคาที่ซื้อ (บาท)
				เงินจัดสรร UC (บาท)	เงินสมทบ (บาท)				
๑	กล้องจุลทรรศน์ ๒ ตา (ขนาด ๑,๐๐๐ เท่า)	ครุภัณฑ์	๑	๗๒,๐๐๐.๐๐	๘,๐๐๐.๐๐	๘๐,๐๐๐.๐๐	๖๒,๐๐๐.๐๐		๖๒,๐๐๐.๐๐
๒	เครื่องปั่นตกตะกอน	ครุภัณฑ์	๑	๗๒,๐๐๐.๐๐	๘,๐๐๐.๐๐	๘๐,๐๐๐.๐๐	๗๙,๐๐๐.๐๐		๗๙,๐๐๐.๐๐
๓	เครื่องช่วยหายใจชนิดเคลื่อนย้ายได้ ชนิดควบคุมแรงดัน	ครุภัณฑ์	๑	๒๖๔,๐๕๙.๐๐	๑๕,๙๔๑.๐๐	๒๘๐,๐๐๐.๐๐	๒๖๔,๐๕๙.๐๐	๑.๐๐	๒๖๔,๐๖๐.๐๐
๔	เครื่องฟังเสียงหัวใจทารกในครรภ์	ครุภัณฑ์	๑	๗๐,๐๐๐.๐๐	๕,๐๐๐.๐๐	๗๕,๐๐๐.๐๐	๗๐,๐๐๐.๐๐		๗๐,๐๐๐.๐๐
๕	เครื่องวัดความดันดิจิตอลเด็ก	ครุภัณฑ์	๑	๒๘,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๖,๕๐๐.๐๐		๒๖,๕๐๐.๐๐
๖	ชุดดัมเบลพร้อมชั้นวาง ขนาดน้ำหนัก๑-๑๐ กก.	ครุภัณฑ์	๑	๒๒,๙๐๐.๐๐		๒๒,๙๐๐.๐๐	๑๙,๙๐๐.๐๐		๑๙,๙๐๐.๐๐
๗	จักรยานนั่งปั่นแบบมีพนักพิง	ครุภัณฑ์	๑	๖๕,๙๐๐.๐๐		๖๕,๙๐๐.๐๐	๕๒,๙๐๐.๐๐		๕๒,๙๐๐.๐๐
๘	เครื่องยืดเหยียดกล้ามเนื้อ	ครุภัณฑ์	๑	๙,๙๐๐.๐๐		๙,๙๐๐.๐๐	๘,๙๐๐.๐๐		๘,๙๐๐.๐๐
๙	จักรยานนั่งปั่น	ครุภัณฑ์	๑	๕๕,๙๐๐.๐๐		๕๕,๙๐๐.๐๐	๔๒,๙๐๐.๐๐		๔๒,๙๐๐.๐๐
๑๐	ลู่วิ่งไฟฟ้า	ครุภัณฑ์	๒	๑๘๐,๐๐๐.๐๐		๑๘๐,๐๐๐.๐๐	๑๕๐,๐๐๐.๐๐		๑๕๐,๐๐๐.๐๐
๑๑	ชุดฝึกกล้ามเนื้อแบบ ๓ สถานี	ครุภัณฑ์	๑	๖๙,๙๐๐.๐๐		๖๙,๙๐๐.๐๐	๔๒,๙๐๐.๐๐		๔๒,๙๐๐.๐๐

๑๒	ซ่อมแซมปรับปรุงห้องแพทย์ทางเลือก ๑๑๘ ตารางเมตร	สิ่งก่อสร้าง	๑	๓๑๘,๗๐๐.๐๐		๓๑๘,๗๐๐.๐๐	๓๑๐,๐๐๐.๐๐		๓๑๐,๐๐๐.๐๐
๑๓	ชุดเครื่องเสียง	ครุภัณฑ์	๑	๕๐,๐๐๐.๐๐		๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐		๕๐,๐๐๐.๐๐
๑๔	เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผล แบบที่ ๒	ครุภัณฑ์	๑	๒๔,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๔,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐
๑๕	ปรับปรุงซ่อมแซมห้องน้ำ	สิ่งก่อสร้าง	๑	๑๓,๐๐๐.๐๐		๑๓,๐๐๐.๐๐			
๑๖	เครื่องคอมพิวเตอร์	ครุภัณฑ์	๒	๖๐,๐๐๐.๐๐		๖๐,๐๐๐.๐๐	๕๙,๘๐๐.๐๐		๕๙,๘๐๐.๐๐
๑๗	ซ่อมแซมพื้นกระเบื้อง (ล่อน)	สิ่งก่อสร้าง	๑	๑๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐
๑๘	ซ่อมแซมรั้วด้านหน้า รพ.สต.หัวโพ (พื้นที่ ๕๐ ตารางเมตร)	สิ่งก่อสร้าง	๑	๗๐,๐๐๐.๐๐		๗๐,๐๐๐.๐๐	๗๐,๐๐๐.๐๐		๗๐,๐๐๐.๐๐
๑๙	จ้างปรับปรุงอาคารห้องส้วมสำหรับผู้ป่วย (ปรับโถส้วม,พื้น/ประตู/ราวสำหรับดึง)ห้องส้วม ๖ ห้อง	สิ่งก่อสร้าง	๑	๗๐,๐๐๐.๐๐		๗๐,๐๐๐.๐๐	๗๐,๐๐๐.๐๐		๗๐,๐๐๐.๐๐
๒๐	เครื่องมัลลิมิเดียโปรเจ็คเตอร์ ระดับ XGA ขนาด ๓๕๐๐ ANSI Lumens	ครุภัณฑ์	๑	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐๐.๐๐	๓๐,๓๐๐.๐๐	๒๒,๒๙๐.๐๐		๒๒,๒๙๐.๐๐
๒๑	เครื่องคอมพิวเตอร์ ALL In one สำหรับสำนักงาน	ครุภัณฑ์	๑	๑๗,๐๐๐.๐๐		๑๗,๐๐๐.๐๐	๑๗,๐๐๐.๐๐		๑๗,๐๐๐.๐๐
๒๒	เครื่องคอมพิมเตอร์ ALL In One สำหรับประมวลผล	ครุภัณฑ์	๑	๒๓,๐๐๐.๐๐		๒๓,๐๐๐.๐๐	๒๓,๐๐๐.๐๐		๒๓,๐๐๐.๐๐
๒๓	งานปรับปรุงหลังคาราง เข้	สิ่งก่อสร้าง	๑	๒๗,๐๐๐.๐๐		๒๗,๐๐๐.๐๐	๒๗,๐๐๐.๐๐		๒๗,๐๐๐.๐๐
๒๔	งานปรับปรุงห้องน้ำ	สิ่งก่อสร้าง	๑	๔๓,๐๐๐.๐๐		๔๓,๐๐๐.๐๐	๔๓,๐๐๐.๐๐		๔๓,๐๐๐.๐๐
๒๕	ซ่อมแซมปรับปรุงทาสีภายนอก/ภายในอาคาร	สิ่งก่อสร้าง	๑	๗๐,๐๐๐.๐๐		๗๐,๐๐๐.๐๐	๗๐,๐๐๐.๐๐		๗๐,๐๐๐.๐๐
๒๖	ซ่อมแซมปรับปรุง รั้วด้านข้าง รพ.สต.	สิ่งก่อสร้าง	๑	๑๒๗,๐๐๐.๐๐		๑๒๗,๐๐๐.๐๐	๑๒๗,๐๐๐.๐๐		๑๒๗,๐๐๐.๐๐
๒๗	เครื่องพ่นหมอกควัน Swingfog	ครุภัณฑ์	๑	๕๓,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๕๙,๐๐๐.๐๐	๕๓,๐๐๐.๐๐		๕๓,๐๐๐.๐๐

๒๘	เครื่องปรับอากาศ ชนิดติดผนัง (มีระบบฟอกอากาศ) ๑๒๐๐๐ บีทียู	ครุภัณฑ์	๑	๑๗,๐๐๐.๐๐		๑๗,๐๐๐.๐๐	๑๗,๐๐๐.๐๐		๑๗,๐๐๐.๐๐
	รวม			๑,๙๓๓,๒๕๙.๐๐	๗๑,๒๔๑.๐๐	๒,๐๐๔,๕๐๐.๐๐	๑,๘๒๒,๑๔๙.๐๐	๑๖,๐๐๑.๐๐	๑,๘๓๘,๑๕๐.๐๐

จากตารางที่ ๑ การดำเนินการจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจงตามแผนงบค่าเสื่อม ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จำนวน ๒๘ รายการสามารถประหยัดเงินงบประมาณในภาพรวม ได้ ๑๖๖,๓๕๐ บาท โดยสามารถประหยัดงบลงทุน จำนวน ๑๑๑,๑๑๐ บาท ประหยัดเงินสมทบได้จำนวน ๕๕,๒๔๐ บาท

ตารางที่ ๒ รายการตามแผนงบค่าเสื่อมที่ยังไม่ได้ดำเนินการ

ลำดับ	รายการ	ประเภท	จำนวน	งบประมาณ (บาท)		รวมเงินที่ใช้
๑	ปรับปรุงทางลาดขึ้นหอผู้ป่วยในพร้อมหลังคาเมทัลชีทและราวกั้นสแตนเลส	สิ่งก่อสร้าง	๑	๙๘,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๑๐๕,๐๐๐.๐๐
๒	ปรับปรุงคลังเวชภัณฑ์	สิ่งก่อสร้าง	๑	๙๔,๕๐๐.๐๐	๕,๕๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐
๓	ซ่อมแซมและปรับปรุงห้องแพทย์แผนไทย	สิ่งก่อสร้าง	๑	๔๙๙,๐๐๐.๐๐		๔๙๙,๐๐๐.๐๐
๔	ซ่อมแซมปรับปรุงห้องแพทย์แผนไทย	สิ่งก่อสร้าง	๑	๔๙๙,๐๐๐.๐๐	-	๔๙๙,๐๐๐.๐๐
๕	ซ่อมแซมปรับปรุงห้องแพทย์แผนไทย	สิ่งก่อสร้าง	๑	๔๙๙,๐๐๐.๐๐	-	๔๙๙,๐๐๐.๐๐
๖	ปรับปรุงซ่อมแซมห้องน้ำ	สิ่งก่อสร้าง	๑	๑๓,๐๐๐.๐๐		๑๓,๐๐๐.๐๐
	รวม			๑,๗๐๒,๕๐๐.๐๐		๑,๗๑๕,๐๐๐.๐๐

จากตารางที่ ๒ พบว่ารายการที่ยังไม่ดำเนินการ มีจำนวน ๖ รายการงบประมาณรวม ๑,๗๐๕,๐๐๐ บาท

แผนการจัดซื้อด้วยเงินบำรุง

ตารางที่ ๓ เปรียบเทียบแผนการจัดซื้อและผลการจัดซื้อวัสดุต่างๆด้วยเงินบำรุง ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

แผนการจัดซื้อ	งบประมาณที่ตั้ง	มูลค่าการจัดซื้อ ปี ๒๕๖๒	ผลต่าง	ร้อยละ
วัสดุสำนักงาน	๓๕๕,๐๐๐.๐๐	๒๒๙,๑๘๖.๐๐	๑๒๕,๘๑๔.๐๐	-๓๕.๔๔
วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	๔๐,๐๐๐.๐๐	๕๖,๖๐๐.๐๐	-๑๖,๖๐๐.๐๐	๔๑.๕๐
วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	๓๒๕,๖๓๖.๐๐	-๗๕,๖๓๖.๐๐	๓๐.๒๕
วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	-	-
วัสดุคอมพิวเตอร์	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๘๖,๕๖๕.๐๐	๑๑๓,๔๓๕.๐๐	-๓๗.๘๑
วัสดุงานบ้านงานครัว	๔๕๐,๐๐๐.๐๐	๓๐๒,๓๕๐.๐๐	๑๔๗,๖๕๐.๐๐	-๓๒.๘๑
วัสดุบริโภค	๖๖๐,๐๐๐.๐๐	๖๙๗,๖๒๗.๙๕	-๓๗,๖๒๗.๙๕	๕.๗๐
วัสดุเครื่องแต่งกาย	๒๐,๐๐๐.๐๐	๖๖,๖๖๐.๐๐	-๔๖,๖๖๐.๐๐	๒๓๓.๓๐
วัสดุก่อสร้าง	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๗๔,๕๐๐.๐๐	-๗๔,๕๐๐.๐๐	๗๔.๕๐
วัสดุอื่นๆ	๖๐,๐๐๐.๐๐	๔๐,๕๐๐.๐๐	-๑๙,๕๐๐.๐๐	-๓๒.๕๐
ยา(รวมสนับสนุนรพ.สต.)	๖,๐๕๐,๐๐๐.๐๐	๘,๐๖๐,๐๖๘.๕๔	-๒,๐๑๐,๐๖๘.๕๔	๓๓.๒๒
เวชภัณฑ์มิใช่ยารวมวัสดุการแพทย์	๑,๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๓,๔๘๔,๙๐๗.๖๕	-๑,๖๘๔,๙๐๗.๖๕	๙๓.๖๑
วัสดุวิทยาศาสตร์รวมรพ.สต.	๒,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๒,๕๓๔,๘๔๒.๒๐	-๒๓๔,๘๔๒.๒๐	๑๐.๒๑
รวม	๑๒,๔๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๖,๑๘๙,๔๔๓.๓๔	-๓,๗๗๔,๔๔๓.๓๔	๓๐.๔๐

จากตารางที่ ๓ พบว่า ในภาพรวม โรงพยาบาลบางแพได้ดำเนินการจัดซื้อวัสดุต่างๆ ไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งงบประมาณไว้ เมื่อเปรียบเทียบแผนการจัดซื้อกับผลการดำเนินการจัดซื้อวัสดุต่างๆในปี ๒๕๖๒พบว่าการจัดซื้อมากกว่าแผนการจัดซื้อ เป็นจำนวนเงิน ๓,๗๗๔,๔๔๓.๓๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๔๐ และพบว่า

รายการที่มีการจัดซื้อเกินแผนที่ตั้งไว้ ๓ อันดับแรก คือ วัสดุเครื่องแต่งกาย เวชภัณฑ์ที่มิใช่ยารวมวัสดุการแพทย์ และ วัสดุก่อสร้าง ร้อยละ ๒๓๓.๓๐,๙๓.๖๑ และ ๗๔.๕๐ ตามลำดับ ส่วนวัสดุที่จัดซื้อต่ำกว่าแผนที่ตั้งไว้ คือ วัสดุคอมพิวเตอร์ วัสดุสำนักงานและวัสดุงานบ้านงานครัว ร้อยละ ๓๗.๘๑,๓๕.๔๔ และ ๓๒.๘๓ ตามลำดับ

<u>ปัญหาอุปสรรค</u>

ประเด็นในการดำเนินการล่าช้า สาเหตุเนื่องจาก

๑. รายการของรพ.สต.ในครือข่ายไม่ได้รายงานให้แม่ข่ายทราบหลังจากดำเนินการเสร็จแล้ว

๒. ในส่วนของโรงพยาบาล มีรายการปรับปรุงซ่อมแซมที่ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากผู้รับจ้างเข้ามาดำเนินการล่าช้า จากการขาดแคลนแรงงานและเนื่องจากโรงพยาบาลมีการปรับปรุงพื้นที่โดยการถมดินประกอบกับเป็นฤดูฝนทำให้พื้นที่ที่จะดำเนินการไม่สามารถเข้าถึงได้เนื่องจากมีโคลน ดินนุ่ม ต้องรอให้พื้นดินเซ็ตตัวก่อนจึงจะสามารถเข้าไปดำเนินการได้ และกรณีเปลี่ยนหลังคา เนื่องจากระยะเวลาดำเนินการอยู่ในช่วงฤดูฝน และมีฝนตกหนัก จึงไม่สามารถดำเนินการได้

<u>การประหยัดงบประมาณ</u>

การดำเนินการจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจงตามแผนงบค่าเสื่อม ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จำนวน ๒๘ รายการสามารถประหยัดเงินงบประมาณในภาพรวม ได้ ๑๖๖,๓๕๐ บาท โดยสามารถประหยัดงบลงทุน จำนวน ๑๑๑,๑๑๐ บาท ประหยัดเงินสมทบได้จำนวน ๕๕,๒๔๐ บาท

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ของโรงพยาบาลบางแพ สามารถ<u>วิเคราะห์ความเสี่ยงได้ดังนี้</u>

๑ ความเสี่ยงด้านผู้รับจ้างไม่พร้อมดำเนินการ อันเนื่องมาจากสาเหตุต่างๆ

๒ ระยะเวลาดำเนินการกระชั้นชิดไม่มีเวลาในการจัดเตรียมแบบ เอกสารประกอบมีเป็นจำนวนมากอาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

๓ ความเสี่ยงในการปฏิบัติตามระเบียบ เนื่องจากการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบิหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ขีขั้นตอนที่ซับซ้อนแลฃะมีข้อกฎหมายและระเบียบอื่นๆที่เกี่ยวข้องเป้นจำนวนมากผูปฏิบัติงานไม่ได้รับการอบรมชี้แจงอย่างละเอียด และมีผู้ปฏิบัติงานจำนวนจำกัด ทำให้บางเรื่องอาจดำเนินการผิดระเบียบได้

<u>แนวทางการปรับปรุงการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปี ๒๕๖๓</u>

๑ กรณีการปรับปรุงซ่อมซมล่าช้า ควรมีมาตรการในการตรวจสอบเร่งรัดผู้รับจ้างให้เร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนด

๒ หน่วยงานที่ใช้พัสดุเป็นคนกำหนดคุณลักษณะ รายละเอียดการใช้ให้ครบถ้วน

๓ เพิ่มบุคลากรให้เพียงพอ เช่น เจ้าหน้าที่พัสดุ หรือบุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับพัสดุ เนื่องจากมีภาระงานที่ต้องรายงานผ่านระบบอินเตอร์เน็ตเป็นจำนวนมาก

(นายหยุด ทองงาม)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ